



**ВИСОКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА
ВАЗДУХОПЛОВНА АКАДЕМИЈА**

Бр. 31/1 – 01/9

Датум, 08.02.2022. године

Београд

Булевар војводе Бојовића 2

АП/ДМ

**СТРАТЕГИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ
ВИСОКЕ ШКОЛЕ СТРУКОВНИХ СТУДИЈА ВАЗДУХОПЛОВНА АКАДЕМИЈА
БЕОГРАД, СРБИЈА
2021-2026. ГОДИНА**

1. УВОД

Висока школа струковних студија Ваздухопловна академија препознаје интернационализацију као стратешки циљ за заузимање лидерске позиције у међународном окружењу за школовање ваздухопловног особља и умрежавање европских ваздухопловних школа и компанија.

Пратећи Европске и глобалне токове у процесу Интернационализације високошколских установа, Висока школа струковних студија Ваздухопловна академија има за циљ да прошири свој утицај у области ваздухопловног образовања у Европи и да постане лидер у овој области повећањем свог утицаја у међународном окружењу.

У складу са тим, све активности Високе школе струковних студија Ваздухопловна академија усмерене су на јачање међународног положаја Школе и постизању препознатљивости образовних, стручних, развојноиновативних и друштвено одрживих достигнућа која омогућавају укључивање Школе у различите облике међународне сарадње на подручју стручног образовања, међународне размене и мобилности ученика, наставног и ненаставног особља.

Глобална изложеност и међународна сарадња ће користити како студентима у бољем стицању и усвајању нових знања, тако и наставницима у непрекидном усавршавању, директно од стручњака у овој области, изложити их различитостима и дати појединцима прилику да даље развијају своје вештине и размењују идеје у мултикултуралном окружењу.



Стратегија интернационализације у својој суштини тежи да унапреди вештине и способности учења код студената, а у исто време да их опреми правим алатима за стварање успешне професионалне будућности и постизање лидерства у авијацији.

У овом документу су дефинисани основни циљеви стратегије интернационализације, као и акциони план за реализацију истих који важи за период од 2021. до 2026. године.

2. ВИЗИЈА

Висока школа струковних студија Ваздухопловна академија настоји да постане образовна институција која ће донети позитивну промену у свету ваздухопловства и обликовати будуће ваздухоповце у образоване и способне професионалце. Студенти ће бити потковани академским знањем, оствариће нове конекције и постаће свесни различитости у култури, док ће наставно особље унапредити своје вештине и побољшати квалитет рада. Усвајање добре праксе и углед на друге институције допринеће високом нивоу пословања Високе школе. Квалитет је на првом месту и стога се настава и одговарајућа обука развијају по највишим европским стандардима. Негује се узајамно поштовање између студентског представничког тела и представника Високе школе, уз постизање високог нивоа учинка у сектору образовања. Квалитет у настави и стручним обукама биће темељ за даље развијање Високе школе и кроз стратегију интернационализације тежимо остварењу међународне препознатљивости. Улагањем у развој компетенција стручног кадра и интелектуалне и техничке ресурсе, градимо јаку образовну институцију која ће бити пример за стручност, професионализам и највиши стандард у области ваздухопловног образовања.

3. МИСИЈА

Ваздухопловна академија улаже у развој снажних међународних веза и стварање нових могућности за студенте. Студентима са сталним боравком у Србији биће пружена могућност студирања у иностранству, док ће интернационални студенти бити срдечно дочекани на Високој школи струковних студија Ваздухопловне академије у Београду. Међународна сарадња има за циљ да повеже сличне институције на глобалном нивоу и да студентима пружи прилику да побољшају своје знање. То ће допринети стварању



снажнијих веза са организацијама и школама сличног профила у свету. Студенти на размени ће имати прилику да упознају Србију и ваздухопловну историју, традицију и културу која овде постоји већ више од једног века, док ће домаћи студенти моћи да стекну разумевање о развоју ваздухопловства у другим земљама, као и да прошире знања о различитим културама и традицијама.

Колектив Високе школе ће такође развијати нове вештине тако што ће проширивати своја знања кроз курсеве и обуке и направити корак даље у својој каријери кроз укључивање у образовање страних студената. Створиће се нове могућности за студенте и професоре и развијаће се односи са сличним образовним и другим институцијама из области ваздухопловства. Штавише, колектив ће такође имати прилику за боље умрежавање, сарадњу са стручњацима из других земаља и могућности размене знања и искустава, као и истраживања у области авијације.

4. ПРЕГЛЕД ТРЕНУТНОГ СТАЊА

Висока школа струковних студија Ваздухопловне академије се поноси изузетним стручним кадром који наставља да помаже будућим лидерима да расту и развијају се уз савладавање професионалног начина размишљања и стицање адекватног знања за индустрију. Академска стручност и страст према ваздухопловству представљају покретачке снаге наше установе. Висока школа настоји да образује појединце по највишим стандардима у области ваздухопловства и обезбеди им ресурсе који ће им помоћи да успеју у каријери. Уз помоћ програма размене студената и међународне сарадње ученици ће постати вешти у својим одабраним областима образовања, као и изложени мултикултуралном окружењу.

У складу са захтевима процеса Интернационализације и реализације плана успостављања и интензивирања контаката и сарадње са међународним образовним и другим институцијама из области ваздухопловства Висока школа струковних студија Ваздухопловна академија основала је Центар за међународну сарадњу.

Главне активности Центра усмерене су на омогућавање усавршавања компетенција наших ученика у складу са међународним стандардима (ЕАСА), достизање међународних стандарда квалитета наставе, одржавање конкурентности, развијање референци наших наставника кроз сарадњу и размену информација са



колегама из иностранства, ојачавање стручне службе које се баве међународном сарадњом, а посебно мобилношћу наставника и ученика, едуковање наставног и ненаставног особља и ученика за међународну сарадњу, стварање различитих механизма за размену информација везаних за међународну сарадњу и сл.

Подршка других институција коју Ваздухопловна академија има може бити од велике вредности за студенте који намеравају да прошире своје искуство одлуком да студирају овде. Ваздухопловна академија сарађује са следећим институцијама:

1. *Serbia and Montenegro Air Traffic Services SMATSA doo Beograd,*
2. *Air Serbia,*
3. Министарство одбране Републике Србије
4. *MTU Maintenance Serbia,* и
5. Министарство унутрашњих послова Републике Србије.

Ово може бити веома значајно за студенте који одлуче да своје каријере подигну на виши стручни ниво. Појединци ће моћи да уче у систему дуалног образовања, где су истакнуте и практичне и теоријске компоненте.

5. ЦИЉЕВИ

Централни циљ програма је рад на изградњи окружења у којем студенти могу напредовати, развијати се и превазилазити постављена очекивања и границе. Савремени објекти, интерактивно учење и стручни кадар представљају одличне ресурсе за младе појединце који настоје да постигну изванредне резултате у сектору ваздухопловства. Наставници и студенти Високе школе сматрају се одговорним за професионализам, изврност и етички начин размишљања. Посвећеност квалитету и високом нивоу образовања издваја Ваздухопловну академију од масе и настоји да повећава вредност Високе школе струковних студија као престижне институције у свету ваздухопловства.

Као петогодишњи план, Висока школа струковних студија Ваздухопловна академија има за циљ да оствари следеће кораке:

- Развијање веза са сличним организацијама и институцијама у Европи
- Понуда одговарајућих обука за програм иностраног студирања
- Препознатљивост на међународној сцени



- Оспособљавање наставног особља за међународне обуке
- Унапређивање знања енглеског језика међу наставницима и особљем
- Стварање могућности за истраживање у различитим окружењима
- Стварање јединствене могућности за домаће и стране студенте
- Успостављање боље комуникације са стручњацима из сличних институција
- Размењивање образовних података и материјала са организацијама/школама
- Довођење страних говорника и представљање Високе школе различитим актерима
- Промовисање међународног дијалога и стварање средине међусобног поштовања
- Подстицање студената да предузму даље кораке и развију лидерске вештине
- Удруживање снаге кроз рад на мултинационалним пројектима

6. АКЦИОНИ ПЛАН

Сваки од наведених циљева имаће пропратни акциони план за реализацију истих за период од 2021. до 2026. године у областима свог деловања. Испод је представљена табела која указује на детаљне акционе планове Високе школе у предстојећем периоду.

АКЦИОНИ ПЛАН				
ОБЛАСТ	ЦИЉ	НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ	ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ	ИНДИКАТОРИ УСПЕХА
1. ВИСОКО ОБРАЗОВАЊЕ	1. Развијање веза са сличним организацијама и институцијама у Европи	1) Директор, 2) Носиоци међународних пројеката	1) Укључење у ЕРАЗМУС пројекте – 2023. година; 2) Чланство у АЛИКАНТО организацији – 2022. година	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
	2.	1) Директор, 2) Помоћник директора,	1) Добијање ЕРАЗМУС повеље – 2022. година;	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз



	Препознатљивост на међународној сцени	3) Носиоци међународних пројеката, 4) Запослени Центра за обуку	2) Чланство у АЛИКАНТО организацији – 2022. година 3) Остварење конекција са пет сличних институција – до 2026. године	поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
	3. Успостављање боље комуникације са стручњацима из сличних институција	1) Директор, 2) Носиоци међународних пројеката	1) Коришћење постојеће мреже контаката Ваздухопловне академије и подстицање дијалога – до 2024. године; 2) Креирање групе за рад на међународној сарадњи – до 2025. године	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
	4. Довођење страних говорника и представљање Високе школе различитим актерима	1) Директор, 2) Носиоци међународних пројеката, 3) Предавачи	1) Презентовање Високе школе различитим актерима једном у шест месеци од 2022. године 2) 2 гостовања страних говорника у периоду од 2023.-2026. године	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
	5. Промовисање међународног дијалога и стварање средине међусобног поштовања	1) Директор, 2) Помоћник директора, 3) Шеф студентске службе	1) Повезивање са појединцима преко ЕРАЗМУС пројеката и постојећих партнера Ваздухопловне академије – 2023.-2026. година	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року;



			2) Формирање радне групе за међународну сарадњу – 2023./2024. година	Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
2. ТРАНСФЕР ЗНАЊА И СТРУЧНЕ СПРЕМЕ	1. Понуда одговарајућих обука за програм иностраног студирања	1) Директор, 2) Наставно-стручно веће	1) Договор о понуди програма – 2022/2023 2) Реализација акредитације предвиђених програма – до 2026. године	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
	2. Размењивање образовних података и материјала са организацијама/ школама	1) Предметни професори	1) Договори/ размена идеја са другим установама/ стручњацима – до 2026. године 2) Развијена сарадња са три установе у периоду од 2022.- 2026. године	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
3. МОБИЛНОСТ СТУДЕНАТА	1. Стварање јединствене могућности за учење за домаће и стране студенте	1) Наставно-стручно веће, 2) Предметни професори, 3) Носиоци пројеката	1) Договор о понуди програма – 2022/2023 2) Коришћење услуга Центра за обуку – до 2026. године 3) Успостављање функционалног система за размену студената – 2023./2024. година	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен



	2. Подстицање студената да предузму даље кораке и развију лидерске вештине	1) Предметни професори	1) Представљање постојећих и могућих пројеката студентима – од 2023. до 2026. године 2) Пружање подршке студентима за даље усавршавање/ спремање за размену студената и обуке у иностранству у виду додатних ресурса и саветодавних услуга – 2023.-2026. година	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
4. МОБИЛНОСТ НАСТАВНОГ КАДРА	1. Оспособљавање наставног особља за међународне обуке	1) Директор, 2) Шефови катедри	1) Промоција пројеката – 2023.-2026. година 2) Тренинг за запослене – 2024.-2026. година	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
	2. Унапређивање знања енглеског језика међу наставницима и особљем	1) Директор, 2) Помоћник директора, 3) Професори енглеског језика	1) Стандардна обука енглеског језика – од 2022./2023. године 2) Додатно усавршавање кроз курсеве енглеског језика – доступно од 2022./2023. године	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
5. ИСТРАЖИВАЊА У ОБЛАСТИ АВИЈАЦИЈЕ	1. Стварање могућности за истраживање у	1) Шефови катедри, 2) Предметни професори	1) Добијање ЕРАЗМУС повеље – 2022. година 2) Апликација за ЕРАЗМУС	Одличан успех – Сви сегменти одрађени уз поштовање рокова;



	различитим окружењима		пројекте – 2023.- 2026. година	Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен
	2. Рад на мултинационалним пројектима	1) Носиоци пројеката	1) Рад на ЕРАЗМУС пројектима – 2023. 2026. година 2) Избор носиоца пројеката – 2023. 2026. година	Одличан успех – Сви сегменти одражени уз поштовање рокова; Врло добар успех – Две ставке урађене у продуженом року; Задовољавајући успех – Само један део испуњен Није задовољавајући успех - Ниједан део није испуњен



ВРШИЛАЦ ДУЖНОСТИ ДИРЕКТОРА

др Данијела Манић